



Józefów, 15.04.2026 r.

**Mieszkańcy osiedli
TBS w Józefowie sp. z o.o.**

Dziękujemy za przekazanie uwag i wątpliwości dotyczących funkcjonowania Spółki. Niżej przedstawiam stanowisko TBS odnoszące się do poszczególnych kwestii, które poruszyli Państwo w komunikacji z radnymi, a które Spółka otrzymała do zapoznania się 14.04.2026 r.:

1. Stan techniczny budynków

Mieszkańcy wskazują na pogarszający się stan techniczny budynków, w szczególności:

- brak ocieplenia najstarszych budynków, skutkujący stratami ciepła – odpowiedź TBS: taka sytuacja nie występuje w odniesieniu do żadnego z obiektów z zasobu mieszkaniowego Spółki - wszystkie budynki z zasobu spółki są ocieplone zgodnie z dokumentacją projektową;
- przemarzanie ścian oraz związane z tym zawilgocenie mieszkań – odpowiedź TBS: mogły wystąpić pojedyncze sytuacje, kiedy najemca zgłasza problem z dogrzaniem lokalu w okresie bardzo niskich temperatur. Przypadki takie badane są przez inspektora technicznego przy użyciu odpowiednich urządzeń, w celu ustalenia przyczyny a następnie podejmowane decyzje dotyczące sposobu usunięcia powstałego problemu. Nie występują sytuacje, w których TBS nie reaguje na zgłoszenia lub/i nie podejmuje skutecznych działań mających na celu rozwiązanie problemu, jeśli przyczyna lub obowiązek usunięcia należy do obowiązków Wynajmującego.
Jedynym powodem zawilgocenia lokali jest niewłaściwe ich użytkowanie przez najemców, tj. zasłanianie kratki wentylacyjnych, nierozszczelnianie okien, oszczędne ogrzewanie lokali lub całkowite zaniechanie ogrzewania, itp.
- występowanie grzyba i wilgoci w lokalach mieszkalnych – odpowiedź TBS: wilgoć i występowanie grzyba w lokalach spowodowane jest niewłaściwym użytkowaniem lokali przez najemców (jak w punkcie powyżej). Niewłaściwe użytkowanie wynika zarówno z braku świadomości o obowiązkach ciążących na lokatorach, jak również na braku woli do utrzymania lokalu w należyтым stanie technicznym i sanitarnym. Podkreślić należy, że większość mieszkańców właściwie użytkuje i dba o swoje lokale. Są one czyste, właściwie ogrzewane, uszczelki w oknach są czyste a okna niezaparowane.
- bardzo zły stan okien dachowych (nieszczelność, deformacje, przecieki) – odpowiedź TBS: zły stan techniczny okien dachowych, po zgłoszeniu lokatora, zostaje zweryfikowany przez inspektora technicznego. Okna dachowe, które zostały zgłoszone przez lokatorów i kwalifikują się do wymiany, zostały już wymienione bądź są zaplanowane do wymiany. Część z nich wymiany jednak nie wymaga. Główną przyczyną pogorszonego stanu okien dachowych jest niewłaściwe użytkowanie lokali oraz niewłaściwa konserwacja lub zupełny jej brak. Podkreślić należy, że konserwacja okien znajduje się w katalogu obowiązków najemcy.



- uszkodzone lub niekompletne rynny – odpowiedź TBS: orynnowanie budynków jest systematycznie sprawdzane, naprawiane i uzupełnianie. Każdy zauważony przez lokatorów przypadek uszkodzenia orynnowania powinien zostać zgłoszony do spółki. Jest to o tyle istotne, że niejednokrotnie uszkodzenia elementów orynnowania widoczne są z balkonów bądź ogródków przynależnych do lokali, do których pracownicy spółki nie mają bezpośredniego dostępu. W takich sytuacjach niezbędna jest niezwłoczna reakcja najemcy i poinformowanie TBS o zauważonym problemie. Podkreślić należy, że obowiązek pilnego komunikowania się ze Spółką w sprawach z zakresu stanu technicznego powinien wynikać nie tylko z odpowiedniego podejścia najemcy i wspólnej troski o stan techniczny budynków, ale zostało wprost wpisane jako obowiązek w Regulaminie porządku domowego.
- pogorszenie właściwości izolacyjnych balkonów po przeprowadzonych remontach – odpowiedź TBS: remonty balkonów zostały przeprowadzone zgodnie z dokumentacją projektową. Izolacja balkonów została wykonana na nowo, w związku z czym nie mogła ulec pogorszeniu. Prosimy o wskazanie – bezpośrednio do Spółki, konkretnego przypadku, tak aby możliwa była jego weryfikacja.
- częste awarie przestarzałych pieców grzewczych, generujące wysokie koszty napraw oraz uciążliwości dla mieszkańców – odpowiedź TBS: najemcy zobowiązani są do przeprowadzania corocznych przeglądów dwufunkcyjnych kotłów gazowych zamontowanych w lokalach oraz dostarczania stosownych protokołów do Spółki. Z obowiązku tego wywiązuje się jedynie ok. połowa najemców. Systematyczne monitorowanie stanu kotła pozwala na wcześniejsze wychwycenie ewentualnych usterek, tym samym zapobieganie poważniejszym awariom. Zwracamy uwagę, że naprawy i bieżąca konserwacja kotłów należy do katalogu obowiązków lokatorów. Podkreślić należy, że nie wykonywanie przez najemców przeglądów piecyków, ich konserwacji i koniecznych napraw stanowić może poważne zagrożenie dla bezpieczeństwa wszystkich mieszkańców osiedla.

2. Bezpieczeństwo mieszkańców

W ocenie mieszkańców obecny stan infrastruktury nie zapewnia odpowiedniego poziomu bezpieczeństwa:

- niesprawne furtki (wadliwe elektromagnesy), które nie domykają się i umożliwiają dostęp osobom postronnym oraz zwierzętom – odpowiedź TBS: TBS niezwłocznie weryfikuje wszelkie zgłoszenia dotyczące usterek furtek, a następnie zleca odpowiednim wykonawcom. Szybkość realizacji zlecenia naprawy zależy od pilności czy stopnia skomplikowania sprawy. Podkreślić jednak należy, że za bezpieczeństwo na terenie osiedla współodpowiadają jego mieszkańcy. Regułą zaś jest pozostawianie przez najemców otwartych wejść na teren osiedla czy celowe zastanianie czujek bram wjazdowych.
- drzwi do klatek schodowych pozostające stale otwarte z uwagi na ich awaryjność (zacinanie się), a także uszkodzenia szyb – odpowiedź TBS: podobnie jak w przypadku furtek zgłoszenia są weryfikowane i zlecane do naprawy. Dlatego też niezwłoczne informowanie spółki o zauważonych usterekach jest szczególnie istotne. Niestety, na niektórych osiedlach, w poszczególnych klatkach schodowych, mieszkańcy



notorycznie i, co z przykrością należy stwierdzić, celowo uszkadzają zamki lub samozamykacze. Przyczyny tego rodzaju działania nie są spólcie znane i zrozumiałe. Aktualnie TBS ma wiedzę o pęknięciu dwóch szyb (os. Wronia oraz 3 Maja 98). Usterki zgłoszone są od usunięcia. Uszkodzone szyby są szybami zespolonymi i w celu ich naprawy konieczny jest demontaż elementu, przewiezienie do szklarza, który wykona szybę o odpowiednich parametrach i uzupełni oszklenie na miejscu. Dopiero po wyschnięciu, możliwy jest odbiór i ponowny montaż danego elementu. Wcześniejsze usunięcie nie było możliwe z uwagi na warunki atmosferyczne.

- brak bezpiecznego ciągu pieszego (chodnika) od budynków do furtki – mieszkańcy zmuszeni są do poruszania się po parkingu – odpowiedź TBS: wszystkie osiedla zostały wybudowane zgodnie z projektami budowlanymi, na ich podstawie wytyczone zostały również chodniki i ciągi pieszo – jezdne. Podkreślić należy, że mieszkańcy nie poruszają się po parkingach, a po ciągach pieszo – jezdnych. Poruszanie się w strefie ruchu (tak oznaczone jest każde z osiedli), obliuguje wszystkich uczestników do zachowania szczególnej ostrożności.
- szczególne zagrożenie w okresie zimowym (oblodzenie nawierzchni) – odpowiedź TBS: odśnieżaniem oraz zapobieganiem oblodzenia nawierzchni na osiedlach objęte zostały ciągi piesze, obszary wokół furtek, bram wjazdowych oraz altanek śmietnikowych, jednak wobec zgłaszanych przez najemców obaw i zastrzeżeń związanych ze stanem nawierzchni na terenie osiedla, spółka rozważy możliwość rozszerzenia zakresu omawianej usługi. Zwracamy jednak uwagę, iż będzie się to wiązać z koniecznością poniesienia przez Państwa dodatkowych opłat (m.in. za wynajem pługu czy wywóz śniegu z terenu osiedla).
- brak sprawnie działającego monitoringu – odpowiedź TBS: Spółka regularnie weryfikuje poprawność działania monitoringu na wszystkich osiedlach oraz sukcesywnie dokonuje niezbędnych napraw i modernizacji systemów. W najbliższym czasie zaplanowana została modernizacja monitoringu na osiedlu przy ul. Zielonej 2A/2B/2C. W przypadku posiadania wolnych środków, TBS zleci modernizację monitoringu na osiedlu przy ul. 3 Maja 2/2A/2B/2C/2D.

3. Infrastruktura i utrzymanie osiedla

Mieszkańcy zgłaszają również liczne braki w zakresie infrastruktury i jej utrzymania:

- brak dostępu do suszarni, szczególnie dotkliwy dla mieszkań bez balkonów – odpowiedź TBS: w budynkach, w których tego rodzaju pomieszczenia zostały wydzielone, stanowią one powierzchnie wspólne, do których mieszkańcy mają nieograniczony dostęp. Zaznaczyć jednak należy, że często są one wykorzystywane niezgodnie z przeznaczeniem, np. do przechowywania różnego rodzaju ruchomości. W przypadku budynków, w których suszarnie nie zostały przewidziane na etapie projektowania, wydzielenie tego rodzaju pomieszczenia obecnie nie jest możliwe.
- brak wiat rowerowych oraz stojaków na rowery – odpowiedź TBS: ilość oraz usytuowanie stojaków rowerowych została ustalona w trakcie budowy poszczególnych osiedli, na niektórych z nich, na wniosek mieszkańców, ilość stojaków na rowery została zwiększona. Niezależnie od powyższego, spółka rozważy zasadność, dostępność miejsca oraz możliwości finansowe dla zwiększenia ilości



stojaków oraz ewentualnej budowy wiat rowerowych w przypadku otrzymania zgłoszeń od najemców poszczególnych osiedli.

- brak dostępnych rowerowni i wózkowni – odpowiedź TBS: rowerownie i wózkownie są pomieszczeniami wspólnymi, do których mieszkańcy mają nieograniczony dostęp. Osoby, które z jakiegokolwiek powodu nie mogą z omawianych pomieszczeń korzystać, proszone są o zgłoszenie się w tej sprawie do spółki. Zwracam jednocześnie uwagę, że pomieszczenia te często są wykorzystywane niezgodnie z ich przeznaczeniem (zamiast rowerów i wózków przechowywane są tam m.in. meble, pudła, walizki, opony itp.).
- niewystarczająca liczba pojemników na odpady – odpowiedź TBS: altany śmietnikowe mają określone powierzchnie, wobec czego nie jest możliwym ustawienie nieograniczonej ilości pojemników na odpady. Jednocześnie podkreślenia wymaga fakt, iż lokatorzy niejednokrotnie nie przestrzegają zasad segregacji, a szczególnie częstymi są przypadki wrzucania do pojemników odpadów gabarytowych oraz niezłożonych kartonowych pudeł (a te zajmują znacznie więcej miejsca).
- zniszczone podjazdy oraz odpadające płytki w częściach wspólnych – odpowiedź TBS: na stan podjazdów niewątpliwie ma wpływ upływ czasu, naturalne zużywanie się materiałów oraz wyeksponowanie na działanie warunków pogodowych, jest jednak stale monitorowany i w przypadku konieczności dokonania napraw, stosowne działania zostaną podjęte. W odniesieniu do „odpadające” płytek w częściach wspólnych budynków informuję, iż są to pojedyncze sztuki, które na bieżąco będą uzupełniane.
- niewystarczająca dbałość o tereny zielone, chodniki i drogi dojazdowe – odpowiedź TBS: zamiatanie ciągów pieszych, dróg dojazdowych, miejsc postojowych oraz utrzymanie terenów zielonych realizowane jest zgodnie z przyjętym harmonogramem. Ponadto sprzątanie terenów zewnętrznych musi opierać się na racjonalności i uwzględniać m.in. warunki atmosferyczne.

4. Oświetlenie i przestrzeń wspólna

- niesprawne i zaniedbane oświetlenie osiedla (problem zgłaszany od dłuższego czasu bez widocznych efektów) – odpowiedź TBS: wszelkie zgłoszenia dotyczące usterek oświetlenia osiedla są niezwłocznie przekazywane do odpowiedniego wykonawcy, a ewentualne braki lub uszkodzenia, na bieżąco uzupełniane i naprawiane, zarówno wewnątrz budynków jak i na terenie osiedli. Zauważyć jednak należy, że w przypadku oświetlenia zewnętrznego możliwość wymiany czy naprawy uzależnione są również od warunków atmosferycznych (np. w tym sezonie zimowym – bardzo niskich temperatur).
- brak właściwej konserwacji oraz kontroli placu zabaw pomimo wcześniejszych zgłoszeń, w tym udokumentowanych – odpowiedź TBS: stwierdzenia nieprawdzie i nie mające pokrycia w stanie faktycznym. Stosownie do obowiązujących przepisów prawa budowlanego place zabaw poddawane są corocznym przeglądom. Urządzenia są również poddawane konserwacji lub wymianie. Aktualnie spółka jest w trakcie kontroli placów zabaw, usuwania ewentualnych usterek oraz przygotowania ich do sezonu letniego.



5. Utrzymanie porządku i usługi zewnętrzne

- niewłaściwe wykonywanie obowiązków przez firmę sprząającą – odpowiedź TBS: utrzymanie budynków oraz terenu osiedli w czystości, na podstawie odrębnej umowy, zlecane jest firmie zewnętrznej. Sprzątanie klatek schodowych oraz terenu osiedli realizowane jest zgodnie z przyjętym harmonogramem. Wobec zgłoszeń dotyczących jakości realizowanych przez firmę sprząającą usług, spółka podejmuje działania zmierzające do jej poprawy. W tym przypadku szczególnie istotne jest zgłoszenia przez lokatorów wszelkich zauważonych nieprawidłowości. W szczególności istotne jest wskazanie konkretnych, a nie ogólnikowych, zastrzeżeń.
- niewystarczające działania w zakresie odśnieżania i zabezpieczania nawierzchni zimą – odpowiedź TBS: jak w punkcie 2.

6. Opłaty i transparentność

Mieszkańcy zgłaszają poważne wątpliwości dotyczące zasad naliczania opłat oraz braku przejrzystości:

- brak jasnego i rzetelnego uzasadnienia znaczącej (ok. 100%) podwyżki opłat za miejsca parkingowe, przy jednoczesnym niskim standardzie tych miejsc – odpowiedź TBS: decyzja o zmianie wysokości opłat za miejsca postojowe została poprzedzona analizą kosztów oraz obowiązujących zobowiązań Spółki.

Wszyscy najemcy, którzy zwrócili się do TBS z zapytaniami w tej sprawie, otrzymali indywidualne odpowiedzi.

Na wzrost opłat wpłynęły przede wszystkim czynniki niezależne od Spółki, w tym takie jak:

- ✓ znaczący wzrost kosztów energii elektrycznej (o 74,66%), związany m.in. z oświetleniem części wspólnych,
- ✓ rosnące koszty napraw i konserwacji infrastruktury (bramy, furtki),
- ✓ wydatki na utrzymanie i zabezpieczenie miejsc postojowych (blokady parkingowe),
- ✓ wzrost podatku od nieruchomości.

Dodatkowo Spółka, korzystając z finansowania zwrotnego, zobowiązana jest do stosowania określonych wymagań BGK i uzyskiwania wskaźników finansowych. Działalność statutowa Spółki, wszelkie remonty oraz naprawy pokrywane są z czynszu za najem lokali mieszkalnych z zasobu TBS. Wobec obowiązującej, relatywnie niskiej stawki czynszu, znacznie odbiegającej od ustawowo określonych maksymalnych wartości (prawem dopuszczalna maksymalna stawka czynszu w TBS to 32,62 zł za 1 m.kw., podczas gdy aktualna stawka czynszu w zasobie TBS w Józefowie sp. z o.o. to 17,38 zł za 1 m.kw.), Spółka zmuszona jest do poszukiwania dodatkowych źródeł dochodu, umożliwiających utrzymanie osiedli w należytych stanie. Do źródeł tych należy wynajem lokali użytkowych (przychody z tego tytułu nie są znaczące, gdyż Spółka posiada jedynie 3 lokale użytkowe) oraz np. najem miejsc postojowych.

Warto zauważyć, że mimo wprowadzonej podwyżki, obowiązujące stawki pozostają konkurencyjne i niższe w porównaniu do innych podmiotów z naszego okręgu. Jako przykład możemy podać TBS w Karczewie, gdzie opłata za miejsce postojowe wynosi 61,50 zł brutto/miesięcznie.



TOWARZYSTWO BUDOWNICTWA SPOŁECZNEGO W JÓZEFOWIE SP. Z O.O.

W kwestii standardu miejsc postojowych, to utrzymywany jest na stałym poziomie. Zaskakujące jest, że uwagi – i tutaj znowu ogólne – nie wpływają do Spółki na bieżąco, z chwilą zauważenia problemu, a ujawniają się dopiero w chwili wprowadzenia zmian w wysokości opłat.

- brak informacji dotyczących kredytu zaciągniętego na budowę mieszkań (m.in. czy został spłacony oraz w jakim stopniu wpływa na obecne opłaty czynszowe) – odpowiedź TBS: Informujemy, że dane dotyczące zobowiązań kredytowych Spółki są od wielu lat publicznie dostępne w sprawozdaniach finansowych publikowanych w Krajowym Rejestrze Sądowym. W dokumentach tych zawarte są szczegółowe informacje dotyczące: aktualnej wysokości zobowiązań, spłat oraz planowanych obciążeń w kolejnych okresach obrachunkowych. Zachęcamy wszystkich zainteresowanych do zapoznania się z tymi materiałami – pozostają one stale dostępne. Spółka może też udzielić odpowiedzi o spłacie kredytu na wniosek lokatora.

Jednocześnie informujemy, że prognozowana wartość spłat kredytów w 2026 roku wynosi 2 450 727,85 zł, co po przeliczeniu daje wydatek w kwocie 7,03 zł/m² miesięcznie. Oznacza to, że spłaty kredytu stanowią jeden z istotnych elementów wpływających na wysokość czynszu.

Jednocześnie zwracamy się do Państwa z uprzejmą prośbą o wspólne spojrzenie na kwestię regulowania należności związanych z użytkowaniem lokali mieszkalnych.

Na dzień 10.04.2026 r. łączna kwota zaległości czynszowych (za opłaty czynszowe, media oraz miejsca parkingowe) najemców lokali mieszkalnych TBS wynosi 475 697,68 zł, co w przeliczeniu na 1 m.kw. powierzchni użytkowej daje 16,38 zł (czyli uregulowane pozostaje jedynie 1 zł !!! z obowiązującej stawki czynszu wynoszącej 17,38 zł stawki czynszu za 1 m.kw.).

Doskonale rozumiemy, że sytuacje życiowe i finansowe mogą być różne, a nieprzewidziane okoliczności potrafią utrudnić terminowe regulowanie zobowiązań. Jednak z naszych obserwacji wynika, że w zdecydowanej większości zwyczajnie bagatelizujecie Państwo obowiązek terminowego regulowania opłat za wynajmowane przez Was mieszkania. Jeżeli napotykają Państwo trudności w regulowaniu należności, zachęcamy do kontaktu z administracją. Jesteśmy gotowi do rozmowy i wspólnego poszukiwania rozwiązań, które pozwolą stopniowo uporządkować sytuację. Przypominamy, że Spółka uruchomiła możliwość odpracowania zadłużenia.

Proszę zauważyć, że regularne wpływy z opłat czynszowych mają bezpośredni wpływ na możliwość utrzymania budynków w dobrym stanie, realizację niezbędnych prac oraz ograniczanie kosztów w przyszłości. Każda wpłata ma realne znaczenie dla funkcjonowania naszej wspólnej przestrzeni.

- brak wyjaśnienia różnic w stawkach za podgrzewanie wody pomiędzy sąsiednimi budynkami – odpowiedź TBS: stwierdzenie nieprawdziwe. Każda osoba, która ma wątpliwości odnośnie otrzymanych rozliczeń, uzyskuje wyczerpującą informację i odpowiedź na każde zadane w czasie rozmowy pytanie. Dla wyjaśnienia: każdy



budynek rozliczany jest na podstawie poniesionych przez Spółkę rzeczywistych kosztów dla danego budynku odrębnie (na podstawie faktur za gaz, wodę i ścieki) oraz zużyciu wody zimnej, ciepłej oraz wskazań podzielników lub ciepłomierzy. Koszty gazu wody i ścieków są dla każdego budynku różne i zależne wyłącznie od tego jakie zużycia mediów generują jego mieszkańcy.

Podnoszenie zarzutu ogólnego zarzutu o braku wyjaśnień w sytuacji, kiedy na ponad 500 rozliczeń, wpływa do 5 wniosków od lokatorów o wytłumaczenie, jest niezasadne.

7. Komunikacja i relacje z mieszkańcami

Największe zaniepokojenie budzi sposób komunikacji oraz brak skutecznego reagowania na zgłoszenia:

- zgłaszane problemy nie są rozwiązywane lub pozostają bez odpowiedzi – odpowiedź TBS: Nie ma spraw, które nie zostałyby rozwiązane. Spółka nie ma wpływu na niezadowolenie najemców spowodowane faktem, iż ze względów formalnych lub technicznych nie każda kwestia jest możliwa do rozwiązania zgodnie z oczekiwaniami osób zainteresowanych. Sporadycznie występują sytuacje, które z uwagi na stopień skomplikowania, wymagają dłuższego niż standardowy, czasu na podjęcie decyzji i podjęcie działań przez TBS.
- brak informacji o funkcjonowaniu systemu ewidencji zgłoszeń oraz sposobie ich rozpatrywania - odpowiedź TBS: informacja bardzo ogólna i nieprecyzyjna. Jaki system mają Państwo na myśli.
Nie mniej wyjaśniam, że w TBS działa system rejestracji korespondencji i dekretacji wpływających zgłoszeń do realizacji przez właściwe merytorycznie działy.
- zgłaszane przez mieszkańców przypadki niewłaściwego traktowania w kontaktach z pracownikami – odpowiedź TBS: Zarządowi nie są znane przypadki niewłaściwego traktowania najemców przez pracowników Spółki - wręcz odwrotnie, to zachowania niektórych najemców wobec pracowników czy to w rozmowach telefonicznych bądź w bezpośrednich spotkaniach w siedzibie spółki lub na terenie osiedli są niegrzeczne (obrażanie, wulgaryzmy, podniesiony głos, odgrażanie się).
- brak skutecznych działań w sytuacjach długotrwałych problemów z uciążliwymi lokatorami (sprawy zgłaszane od wielu lat) – odpowiedź TBS: Spółce nie są znane przypadki nie podjęcia działań w sytuacji zgłoszeń dot. konfliktów sąsiedzkich. TBS próby rozwiązania problemu rozpoczyna od rozmów bezpośrednich lub telefonicznych z zainteresowanymi. W przypadku braku rezultatów, stosowana jest korespondencja pisemna. Zwracamy uwagę, że głęboko zastanawiające jest oczekiwanie, aby Spółka uczyła swoich najemców podstaw kultury i dobrego wychowania (a takiej natury najczęściej są zgłoszenia). Jeśli zaś konflikt obejmuje sytuacje, które stanowią naruszenie umowy najmu, Spółka podejmuje odpowiednie działania. Na dzień dzisiejszy brak jest wiedzy o trwających konfliktach sąsiedzkich, których skutkiem są naruszenia ww. umów najmu czy Regulaminu porządku domowego.



TOWARZYSTWO BUDOWNICTWA SPOŁECZNEGO W JÓZEFOWIE SP. Z O.O.

Dziękujemy za Państwa dotychczasową współpracę oraz podjęty wysiłek w celu przedstawienia Spółce uwag i oczekiwań. Liczymy, że chętniej zaczną Państwo korzystać z dostępnych od lat kanałów komunikacji z TBS. Zwracamy również uwagę na potrzebę komunikacji bezpośrednio ze Spółką, co wpłynie na szybkość reakcji i poprawi przepływ informacji między nami.

Prezes Zarządu
TBS w Józefowie sp. z o.o.
/-/ Urszula Redek